

Streszczenie propozycji inwestycyjnej (Case Study)

Przykład propozycji inwestycyjnej opracowanej przez wspólników spółki ICT Masters dla zarządu funduszu venture capital *Cambridge Sharks*.

Streszczenie menedżerskie

Spółka *ICT Masters* powstała 14 miesięcy temu i jest jedynym w kraju dostawcą oprogramowania *Small Business Decision Support Systems*, który wspomaga menedżerów małych i średnich firm w podejmowaniu decyzji w zakresie wyboru odpowiednich strategii biznesowych w oparciu o algorytmy ewolucyjne. Produkt *Small Business Decision Support Systems* oparty jest na unikalnym algorytmie genetycznym służącym optymalizacji decyzji w zakresie IT i biznesu. W związku z oczekiwanym dynamicznym rozwojem rynku na systemy wspomagania decyzji spółka planuje rozbudowę swojego laboratorium i zakup nowego sprzętu do testowania oprogramowania, tak aby w połowie 2008 roku zdążyć z komercjalizacją nowego produktu przeznaczonego dla korporacji. Spółka potrzebuje w tym celu finansowania na kwotę 2.5 mln PLN.

Ludzie i firma

Firma jest spółką z ograniczoną odpowiedzialnością i została utworzona przez trzech studentów wydziału Matematyki i Nauk Informacyjnych Politechniki Warszawskiej. Główny pomysłodawca przedsięwzięcia, Pan Tomasz Pytonowicz, spędził 6 miesięcy na stypendium naukowym w Stanford University w Kalifornii, gdzie współpracował z amerykańskimi funduszami venture capital nad komercjalizacją innowacyjnych technologii bioinformatycznych. Firma powstała z oszczędności opiekuna naukowego studentów, Pana Profesora Henryka Donatora. Obecnie firma funkcjonuje bez podziału na departamenty, poszczególni wspólnicy odpowiedzialni są za realizację następujących zadań: badania i rozwój, marketing, finansowanie. Zarządzanie w spółce ma charakter pracy nad kolejnymi projektami. Siedziba firmy znajduje się w Inkubatorze Przedsiębiorczości SGH w Warszawie. Menedżerowie *ICT Masters* zatrudniają na umowę o pracę zespół 10 konsultantów, którzy zajmują się wdrożeniami systemu w siedzibie klienta. Zespół konsultacyjny świadczy także usługi doradcze i serwisowe. Przedsiębiorstwo cieszy się bardzo dobrą reputacją, wspólnicy *ICT Masters* ściśle współpracują z warszawskim akademickim środowiskiem informatyków.

Produkt

Produkt firmy to unikalny system wspomagania decyzji *Small Business Decision Support Systems* stworzony na potrzeby polskich menedżerów małych i średnich przedsiębiorstw. Ogromną zaletą produktu jest jego przyjazność dla użytkownika, prosta obsługa, unikalne możliwości prognostyczne i optymalizacyjne pakietu. Obecnie trwają prace nad podobnym rozwiązaniem skierowanym do klientów korporacyjnych. Nowy produkt ma łączyć w sobie analitykę biznesową najwyższej jakości i ogromne hurtownie danych.

Stan zaawansowania prac

Oba produkty objęte są ochroną patentową. Czas potrzebny do ukończenia prac nad produktem dla korporacji ocenia się na 4 miesiące.

Pozycja rynkowa

Na polskim rynku narzędzi analityki biznesowej firma *ICT Masters* notuje najwyższe przyrosty sprzedaży w skali miesiąca. Konkurencja jest silna (międzynarodowe koncerny), tym niemniej produkty konkurencji są dużo droższe i mniej przyjazne użytkownikowi. Menedżerowie *ICT Masters* zdają sobie sprawę, jak ogromne zamieszanie wywołali na polskim rynku, co więcej, chcą wywalczyć na nim silną pozycję. Dlatego odrzucili już dwie lukratywne propozycje przejęcia przez międzynarodową konkurencję. Wielkość polskiego rynku analityki biznesowej ocenia się na 1.5 miliarda PLN w skali roku. *ICT Masters* od 14 miesięcy swojego istnienia przechwyciła już 4 procent udziałów rynkowych (60 mln PLN).

Strategia

Firma pracuje nad przygotowaniem portfela strategii rozwoju (scenariusze strategii krótkoterminowych i długoterminowych). Strategia krótkoterminowa przewiduje dalszą agresywną penetrację polskiego rynku i osiągnięcie w nim 10 procent udziału (150 mln PLN). Strategia długoterminowa zakłada wejście na rynki zagraniczne w formie projektu *joint venture* z silnym graczem niemieckim. Perspektywicznie menedżerowie myślą też o stworzeniu inteligentnego doradcy oceny wniosków kredytowych i ekspansji w branży finansowej.

Ostatnie osiągnięcia

W ciągu ostatniego miesiąca udało się pomyślnie zakończyć proces certyfikujący w siedzibie spółki. *ICT Masters* zakłada w krótkim czasie wdrożenie systemu kompleksowego zarządzania poprzez jakość (Total Quality Management).